



Institut za sociološka istraživanja
Filozofskog fakulteta u Beogradu

Dušan Mojić

STILOVI VOĐSTVA MENADŽERA U SRBIJI

BEOGRAD, 2003.

SADRŽAJ

PREDGOVOR	1
GLAVA I: ORGANIZACIONO PONAŠANJE I VOĐSTVO	5
1. Organizaciono ponašanje	5
2. Vođstvo	8
2.1. Menadžeri i lideri: Da li se razlikuju?	11
GLAVA II: TEORIJE O ORGANIZACIONOM VOĐSTVU	19
1. Teorije ličnih osobina (vođa)	19
2. Teorije o stilovima vođstva	22
2.1. Rani doprinosi	22
2.2. Studije vođstva Univerziteta Ohajo	26
2.3. Mičigen studije o vođstvu	28
2.4. Koncept »Menadžerske mreže«	29
2.5. Menadžment sistemi Renzisa Likerta	30
2.6. Rezime teorija o stilovima vođstva	32
3. Kontingentne teorije vođstva	33
3.1. Fidlerov kontingentni model	33
3.2. Teorija »put-cilj«	36
3.3. Vrum-Jeton-Jagov normativni model	39
3.4. Hersi-Blanšarov model situacionog vođstva	41
3.5. Rezime o kontingentnim teorijama	46
GLAVA III: NOVIJI PRISTUPI PROUČAVANJU VOĐSTVA U ORGANIZACIJAMA	47
1. Model razmene između vođe i članstva (LMX)	47
2. Atributivni pristup vođstvu	48
3. Transakciono i transformaciono vođstvo	49
4. Harizmatsko vođstvo	53
5. Vizionarsko vođstvo	56
6. Pol i vođstvo: Da li muškarci i žene vode različito?	57
7. Podeljeno vođstvo	59
7.1. Timsko vođstvo	60
7.2. Osamostaljivanje zaposlenih	62

8. Virtuelno vođstvo	65
9. Zamene i neutralizatori vođstva	66
GLAVA IV: NACIONALNA KULTURA I VOĐSTVO	71
1. Pojam nacionalne (societalne) kulture	71
2. Shvatanje vođstva u različitim kulturama	73
3. Univerzalne i specifične karakteristike vođstva: Neki rezultati projekta GLOBE	76
GLAVA V: STILOVI VOĐSTVA MENADŽERA U PREDUZEĆIMA SRBIJE: REZULTATI ISTRAŽIVANJA	89
1. Cilj istraživanja	89
2. Teorijske pretpostavke istraživanja	89
3. Glavne hipoteze istraživanja	96
4. Karakteristike uzorka i tehnike prikupljanja podataka	97
5. Nacionalna kultura i zaposleni u Srbiji	98
5.1. Menadžeri i nacionalna kultura	98
5.2. Zaposleni i nacionalna kultura	104
5.3. Menadžeri i zaposleni u Srbiji: Poređenje rezultata u pogledu dimenzija nacionalne kulture	106
6. Stilovi vođstva u preduzećima Srbije	107
6.1. Menadžeri i vođstvo	107
6.2. Podređeni i vođstvo	114
ZAKLJUČAK	119
PRILOZI	125
LITERATURA	153
SUMMARY	160